

A background image showing silhouettes of various business professionals in suits, some shaking hands, set against a light blue and white background.

OSSERVATORIO MERCATO DEL LAVORO

REPORT 2015 – 2020

Curato Da:

Sgambetterra Valentina

Marchesi Gianluca

De Angeli Stefano

LAVORO E OCCUPAZIONE

Lo scorso anno abbiamo richiamato la necessità di un nuovo Umanesimo del Lavoro dove la Persona come Lavoratore deve riprendere la centralità rispetto alla sola attività economica.

Dopo 12 mesi di pandemia, di morti e crisi economica quel richiamo è sempre attuale e concreto.

I dati economici ed occupazionali che troviamo nelle pagine successive sono senza precedenti, confrontabili solo con un periodo di guerra; un secondo trimestre 2020 di fatto senza economia.

Cassa integrazione COVID-19 ha raggiunto un picco di 153 miliardi di ore nel secondo trimestre del 2020 per poi "rientrare" a 42 milioni nell'ultimo trimestre dell'anno. Tutte le tipologie contrattuali sono in calo, un solo un segnale positivo arriva dai contratti a tempo indeterminato che nella media annuale, nonostante tutto, passano dal 26,20% del 2019 al 27,31% del 2020.

Il settore più colpito è senza dubbio quello del Commercio, che ancora oggi (primo trimestre 2021) non vede una ripresa dell'attività, in particolare il Turismo e i Servizi Alle Imprese (Mense/Pulizie) sono completamente in stallo.

Le donne hanno pagato più di tutte a livello occupazionale questa durante il periodo di Pandemia, prima messe in cassa integrazione e successivamente costrette a casa ad occuparsi dei figli durante i periodi di chiusura scolastica.

Il COVID-19 ha fatto da acceleratore dei processi di innovazione tecnologica, di sperimentazione di nuove forme di lavoro e ci ha fatto chiaramente intuire quali saranno le figure professionali che andranno a scomparire e quelle di cui ci sarà bisogno: già nel 2013 uno studio promosso dall'Università di Oxford - "The Future of Employment: How susceptible are jobs to computerisation?" - stimava che entro venti anni il 47% dell'occupazione totale negli USA sarebbe stata a rischio di sparizione a causa dell'obsolescenza tecnologica. Analoghi studi svolti sul contesto italiano stimavano numeri ancora superiori.

Un importante cambio di visione a livello di politica europea è stato l'abbandono della strada del rigore verso uno scatto di solidarietà e condivisione. Per far quadrare i conti e recuperare i debiti ci sarà tempo, ma ora è necessario sostenere

tutte le persone rimaste senza lavoro e spesso senza cure. Servono buoni investimenti in informatizzazione, mobilità e green economy.

Serve una economia che sia inclusiva, i lavoratori possono dare il loro contributo nelle scelte strategiche industriali ed economiche, ci dovrà essere una più equa redistribuzione dei guadagni e delle produttività.

Scompariranno tanti posti di lavoro mentre molti altri ne nasceranno con nuove tecnologie ed in luoghi diversi, sarà importante organizzare la riqualificazione e formazione della forza lavoro mirata alle nuove necessità produttive.

Legalità e controllo dovranno essere perseguiti da tutti gli attori sia imprenditoriali che politici e sindacali, perché avere concorrenza sleale e lavoro nero (con relativo sfruttamento delle persone) rallenta la crescita e mette in crisi la democrazia: è un obbligo morale per tutti.

I giovani dovranno essere indirizzati alla scelta di percorsi di studio che rispondono alle mutate necessità del mondo del lavoro.

Il cambiamento non è solo procedurale ma organizzativo e questo passa attraverso un nuovo patto fiduciario tra i lavoratori e le imprese, dove la condivisione dei progetti prenderà il posto del controllo.

Nell'Area Metropolitana Milanese il 30% dei lavoratori resterà in Smart-Working e questo produrrà delle ricadute e dei cambiamenti anche sui servizi sul modo di concepire i luoghi di lavoro, anche per le abitazioni private. Si stanno realizzando spazi di Co-Working nelle periferie e più vicino ai luoghi di residenza, essi andranno strutturati in modo che siano accessibili da tutti, con la giusta illuminazione e con postazioni ergonomiche per lavorare.

La CISL dovrà impegnarsi per sviluppare una forma tecnologica di vicinanza ai lavoratori, un canale da affiancare a quello primario ed insostituibile del rapporto personale e dell'incontro diretto appena questo sarà di nuovo possibile.

EROS LANZONI

Segretario CISL Milano Metropoli

Delega Mercato del lavoro

INDICE

I PARTE

DINAMICHE LAVORATIVE Pag. 7

II PARTE

CRISI AZIENDALI Pag. 32

III PARTE

INDICATORI OCCUPAZIONALI Pag. 35

DINAMICHE LAVORATIVE

AVVIAMENTO

Instaurazione di un rapporto di lavoro tra un individuo e un datore di lavoro.
Ad esempio lo stesso individuo che cambia nello stesso anno solare tre posti di lavoro viene computato con tre avviamenti e due cessazioni

CESSAZIONE

Termine del rapporto di lavoro tra un individuo e un datore di lavoro

SALDO

Il Saldo tra Avviamenti e Cessazioni viene calcolato come la loro differenza matematica

I dati sugli avviamenti e sulle cessazioni sono in costante aggiornamento pertanto nel **presente report i dati su avviamenti e cessazioni possono discostarsi da quelli riportati nei report precedenti.**

Il periodo di osservazione riguarda gli anni dal 2015 al 2020

N.B.: tutti i dati relativi al 2020 non sono statisticamente paragonabili a quelli degli anni precedenti a causa dell'emergenza sanitaria

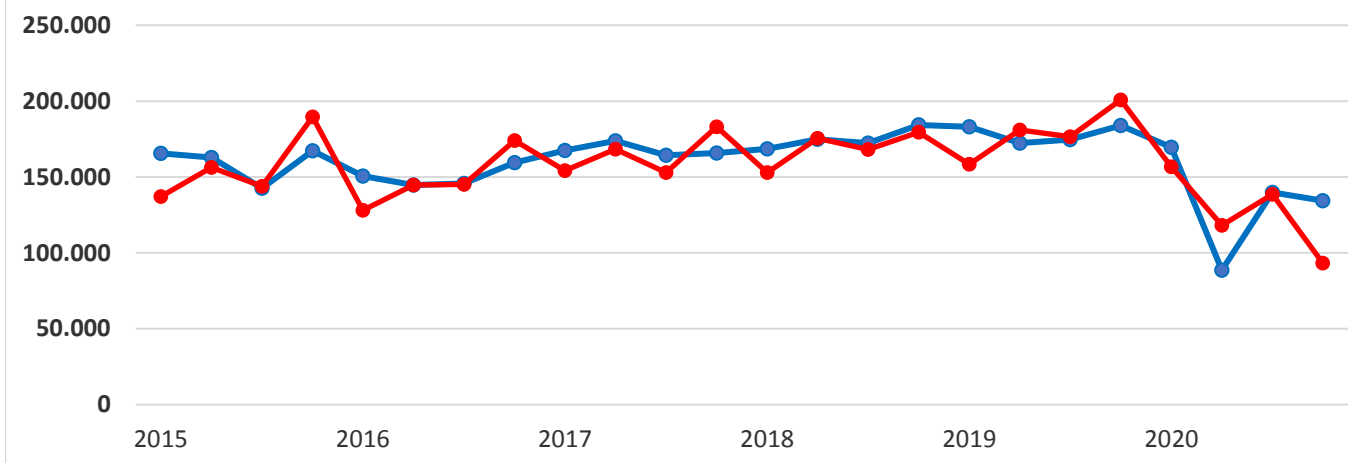
NOTE METODOLOGICHE

- In tutte le analisi vengono esclusi gli eventi giornalieri, ovvero eventi che hanno durata inferiore o uguale a due giorni lavorativi
- In tutte le analisi vengono escluse le "altre comunicazioni", ovvero le comunicazioni relative ai lavori socialmente utili e ai tirocini
- La popolazione di riferimento in tutte le analisi ha età compresa tra 15 e 64 anni.

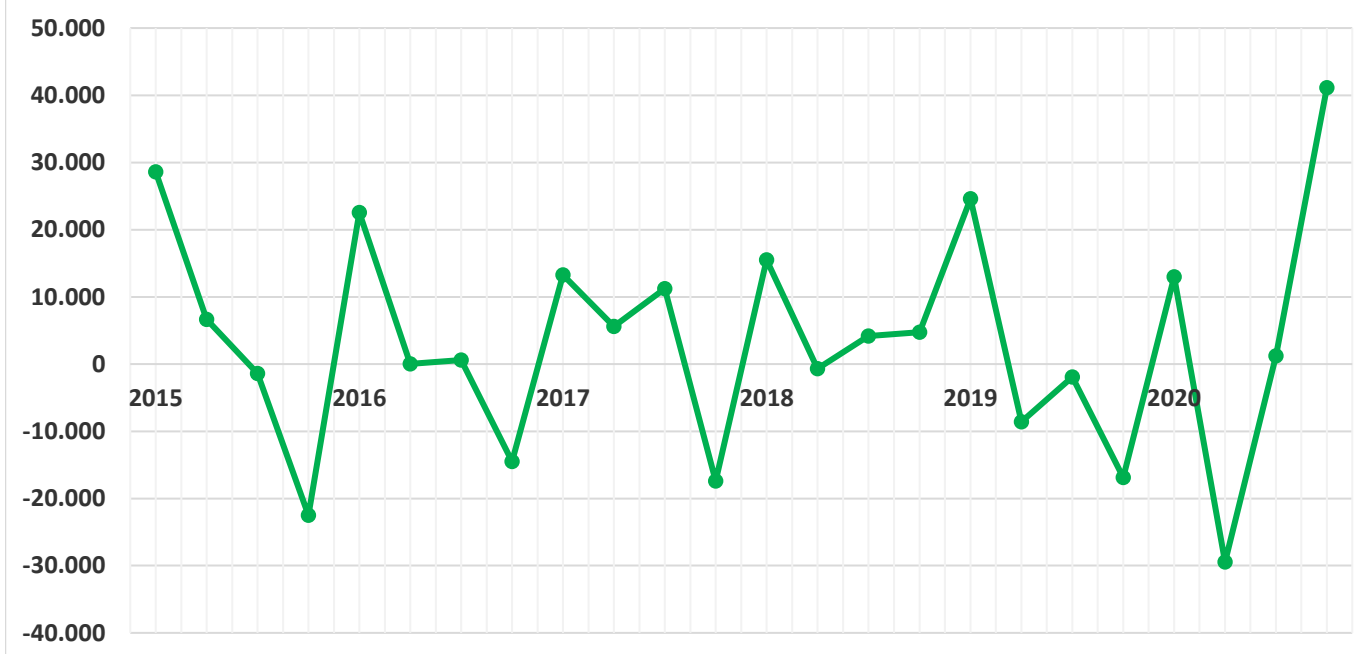
MILANO - AVVIAMENTI E CESSAZIONI

| ANNO | TRIMESTRE | AVVIAMENTI | CESSAZIONI | SALDO |
|------|---------------|------------|------------|---------|
| 2015 | I TRIMESTRE | 165.673 | 137.070 | 28.603 |
| | II TRIMESTRE | 162.889 | 156.228 | 6.661 |
| | III TRIMESTRE | 142.562 | 143.953 | -1.391 |
| | IV TRIMESTRE | 167.230 | 189.713 | -22.483 |
| 2016 | I TRIMESTRE | 150.538 | 127.971 | 22.567 |
| | II TRIMESTRE | 144.780 | 144.751 | 29 |
| | III TRIMESTRE | 145.725 | 145.137 | 588 |
| | IV TRIMESTRE | 159.467 | 173.964 | -14.497 |
| 2017 | I TRIMESTRE | 167.482 | 154.226 | 13.256 |
| | II TRIMESTRE | 173.842 | 168.254 | 5.588 |
| | III TRIMESTRE | 164.221 | 153.025 | 11.196 |
| | IV TRIMESTRE | 165.752 | 183.163 | -17.411 |
| 2018 | I TRIMESTRE | 168.444 | 152.946 | 15.498 |
| | II TRIMESTRE | 174.870 | 175.576 | -706 |
| | III TRIMESTRE | 172.271 | 168.098 | 4.173 |
| | IV TRIMESTRE | 184.267 | 179.543 | 4.724 |
| 2019 | I TRIMESTRE | 183.041 | 158.453 | 24.588 |
| | II TRIMESTRE | 172.293 | 180.910 | -8.617 |
| | III TRIMESTRE | 174.590 | 176.503 | -1.913 |
| | IV TRIMESTRE | 183.926 | 200.812 | -16.886 |
| 2020 | I TRIMESTRE | 169.646 | 156.657 | 12.989 |
| | II TRIMESTRE | 88.611 | 118.071 | -29.460 |
| | III TRIMESTRE | 139.838 | 138.598 | 1.240 |
| | IV TRIMESTRE | 134.352 | 93.243 | 41.109 |

MILANO - Avviamenti e Cessazioni



Milano - Saldo Avviamenti E Cessazioni



AVVIAMENTI E CESSAZIONI

PESO % MILANO SU LOMBARDIA

| ANNO | TRIMESTRE | AVVIAMENTI MILANO | CESSAZIONI MILANO | AVVIAMENTI LOMBARDIA | CESSAZIONI LOMBARDIA |
|------|---------------|-------------------|-------------------|----------------------|----------------------|
| 2015 | I TRIMESTRE | 165.673 | 137.070 | 365.142 | 293.500 |
| | II TRIMESTRE | 162.889 | 156.228 | 353.653 | 346.256 |
| | III TRIMESTRE | 142.562 | 143.953 | 348.867 | 342.316 |
| | IV TRIMESTRE | 167.230 | 189.713 | 364.849 | 424.450 |
| 2016 | I TRIMESTRE | 150.538 | 127.971 | 340.025 | 268.110 |
| | II TRIMESTRE | 144.780 | 144.751 | 318.332 | 316.772 |
| | III TRIMESTRE | 145.725 | 145.137 | 349.785 | 341.148 |
| | IV TRIMESTRE | 159.467 | 173.964 | 354.060 | 394.017 |
| 2017 | I TRIMESTRE | 167.482 | 154.226 | 365.540 | 289.689 |
| | II TRIMESTRE | 173.842 | 168.254 | 381.701 | 329.872 |
| | III TRIMESTRE | 164.221 | 153.025 | 389.754 | 347.978 |
| | IV TRIMESTRE | 165.752 | 183.163 | 362.933 | 405.877 |
| 2018 | I TRIMESTRE | 168.444 | 152.946 | 397.378 | 329.078 |
| | II TRIMESTRE | 174.870 | 175.576 | 392.923 | 393.159 |
| | III TRIMESTRE | 172.271 | 168.098 | 401.274 | 398.528 |
| | IV TRIMESTRE | 184.267 | 179.543 | 391.802 | 400.463 |
| 2019 | I TRIMESTRE | 183.041 | 158.453 | 402.191 | 327.292 |
| | II TRIMESTRE | 172.293 | 180.910 | 379.525 | 391.272 |
| | III TRIMESTRE | 174.590 | 176.503 | 403.507 | 407.133 |
| | IV TRIMESTRE | 183.926 | 200.812 | 384.248 | 433.758 |
| 2020 | I TRIMESTRE | 169.646 | 156.657 | 372.702 | 335.812 |
| | II TRIMESTRE | 88.611 | 118.071 | 215.961 | 273.378 |
| | III TRIMESTRE | 139.838 | 138.598 | 361.694 | 337.246 |

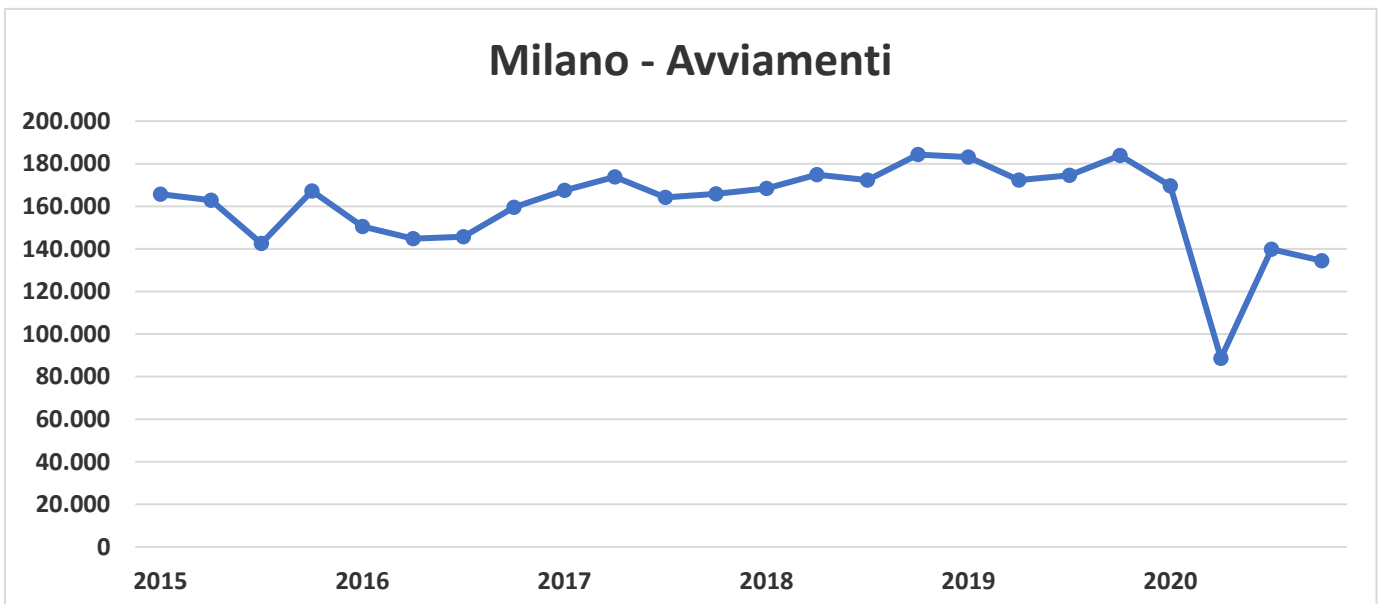
AVVIAMENTI E CESSAZIONI

PESO % MILANO SU LOMBARDIA

| ANNO | TRIMESTRE | % AVVIAMENTI MILANO SU LOMBARDIA | % CESSAZIONI MILANO SU LOMBARDIA |
|------------|---------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| 2015 | I TRIMESTRE | 45,37% | 46,70% |
| | II TRIMESTRE | 46,06% | 45,12% |
| | III TRIMESTRE | 40,86% | 42,05% |
| | IV TRIMESTRE | 45,84% | 44,70% |
| 2016 | I TRIMESTRE | 44,27% | 47,73% |
| | II TRIMESTRE | 45,48% | 45,70% |
| | III TRIMESTRE | 41,66% | 42,54% |
| | IV TRIMESTRE | 45,04% | 44,15% |
| 2017 | I TRIMESTRE | 45,82% | 47,97% |
| | II TRIMESTRE | 45,54% | 46,80% |
| | III TRIMESTRE | 42,13% | 43,98% |
| | IV TRIMESTRE | 45,67% | 45,13% |
| 2018 | I TRIMESTRE | 42,39% | 46,48% |
| | II TRIMESTRE | 44,50% | 44,66% |
| | III TRIMESTRE | 42,93% | 42,18% |
| | IV TRIMESTRE | 47,03% | 44,83% |
| 2019 | I TRIMESTRE | 45,51% | 48,41% |
| | II TRIMESTRE | 45,40% | 46,24% |
| | III TRIMESTRE | 43,27% | 43,35% |
| | IV TRIMESTRE | 47,87% | 46,30% |
| 2020 | I TRIMESTRE | 45,52% | 46,65% |
| | II TRIMESTRE | 41,03% | 43,19% |
| | III TRIMESTRE | 38,66% | 41,10% |
| | IV TRIMESTRE | 44,97% | 42,96% |
| TOT | 2015 | 44,53% | 44,64% |
| TOT | 2016 | 44,11% | 45,03% |
| TOT | 2017 | 44,79% | 45,97% |
| TOT | 2018 | 44,21% | 44,54% |
| TOT | 2019 | 45,51% | 46,06% |
| TOT | 2020 | 42,55% | 43,48% |

MILANO - AVVIAMENTI PER GENERE

| ANNO | TRIMESTRE | MASCHI | FEMMINE | TOTALE |
|------|---------------|---------|---------|---------|
| 2015 | I TRIMESTRE | 89.388 | 76.285 | 165.673 |
| | II TRIMESTRE | 90.229 | 72.660 | 162.889 |
| | III TRIMESTRE | 74.289 | 68.273 | 142.562 |
| | IV TRIMESTRE | 88.606 | 78.624 | 167.230 |
| 2016 | I TRIMESTRE | 79.489 | 71.049 | 150.538 |
| | II TRIMESTRE | 79.796 | 64.984 | 144.780 |
| | III TRIMESTRE | 75.094 | 70.631 | 145.725 |
| | IV TRIMESTRE | 83.986 | 75.481 | 159.467 |
| 2017 | I TRIMESTRE | 91.269 | 76.213 | 167.482 |
| | II TRIMESTRE | 96.116 | 77.726 | 173.842 |
| | III TRIMESTRE | 88.821 | 75.400 | 164.221 |
| | IV TRIMESTRE | 89.493 | 76.259 | 165.752 |
| 2018 | I TRIMESTRE | 92.763 | 75.681 | 168.444 |
| | II TRIMESTRE | 97.408 | 77.462 | 174.870 |
| | III TRIMESTRE | 94.814 | 77.457 | 172.271 |
| | IV TRIMESTRE | 100.149 | 84.118 | 184.267 |
| 2019 | I TRIMESTRE | 102.540 | 80.501 | 183.041 |
| | II TRIMESTRE | 93.739 | 78.554 | 172.293 |
| | III TRIMESTRE | 92.977 | 81.613 | 174.590 |
| | IV TRIMESTRE | 97.121 | 86.805 | 183.926 |
| 2020 | I TRIMESTRE | 92.973 | 76.673 | 169.646 |
| | II TRIMESTRE | 50.881 | 37.730 | 88.611 |
| | III TRIMESTRE | 74.824 | 65.014 | 139.838 |
| | IV TRIMESTRE | 69.119 | 65.233 | 134.352 |

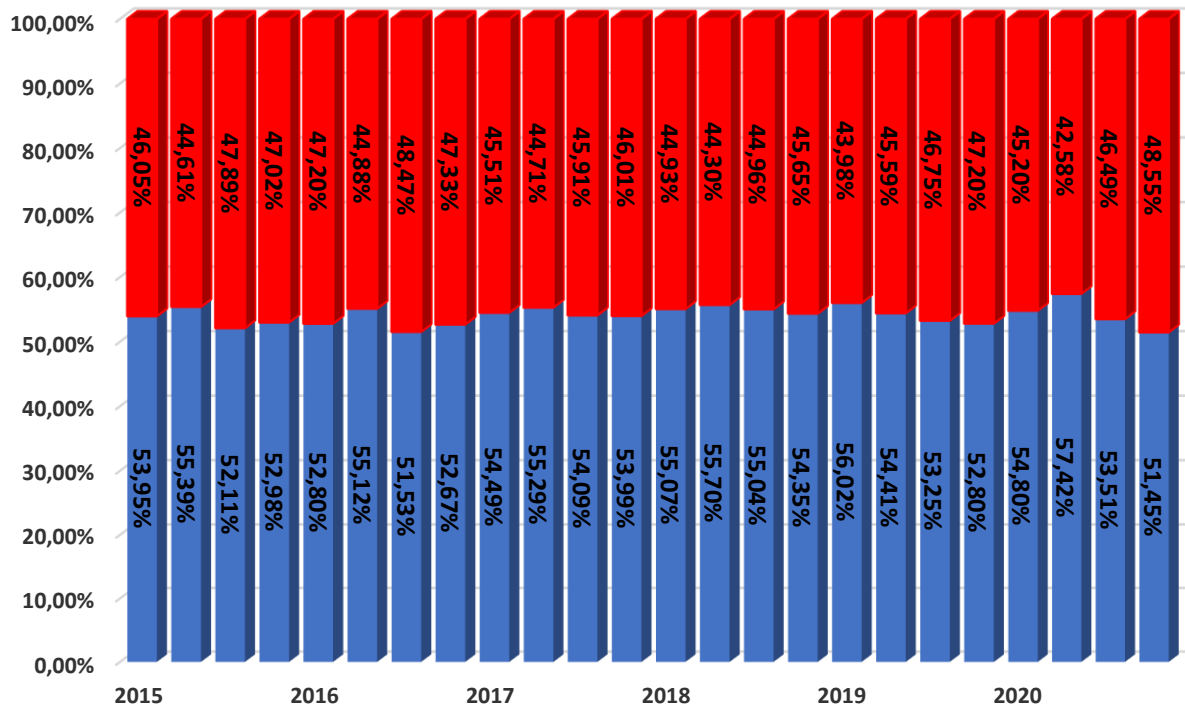


MILANO - AVVIAMENTI

DISTRIBUZIONE % PER GENERE

| ANNO | TRIMESTRE | % AVVIAMENTI MASCHI | % AVVIAMENTI FEMMINE |
|------|---------------|---------------------|----------------------|
| 2015 | I TRIMESTRE | 53,95% | 46,05% |
| | II TRIMESTRE | 55,39% | 44,61% |
| | III TRIMESTRE | 52,11% | 47,89% |
| | IV TRIMESTRE | 52,98% | 47,02% |
| 2016 | I TRIMESTRE | 52,80% | 47,20% |
| | II TRIMESTRE | 55,12% | 44,88% |
| | III TRIMESTRE | 51,53% | 48,47% |
| | IV TRIMESTRE | 52,67% | 47,33% |
| 2017 | I TRIMESTRE | 54,49% | 45,51% |
| | II TRIMESTRE | 55,29% | 44,71% |
| | III TRIMESTRE | 54,09% | 45,91% |
| | IV TRIMESTRE | 53,99% | 46,01% |
| 2018 | I TRIMESTRE | 55,07% | 44,93% |
| | II TRIMESTRE | 55,70% | 44,30% |
| | III TRIMESTRE | 55,04% | 44,96% |
| | IV TRIMESTRE | 54,35% | 45,65% |
| 2019 | I TRIMESTRE | 56,02% | 43,98% |
| | II TRIMESTRE | 54,41% | 45,59% |
| | III TRIMESTRE | 53,25% | 46,75% |
| | IV TRIMESTRE | 52,80% | 47,20% |
| 2020 | I TRIMESTRE | 54,80% | 45,20% |
| | II TRIMESTRE | 57,42% | 42,58% |
| | III TRIMESTRE | 53,51% | 46,49% |
| | IV TRIMESTRE | 51,45% | 48,55% |

MILANO - Avviamenti Distribuzione % Per Genere



 PESO % FEMMINE

 PESO % MASCHI

MILANO - AVVIAMENTI

PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE

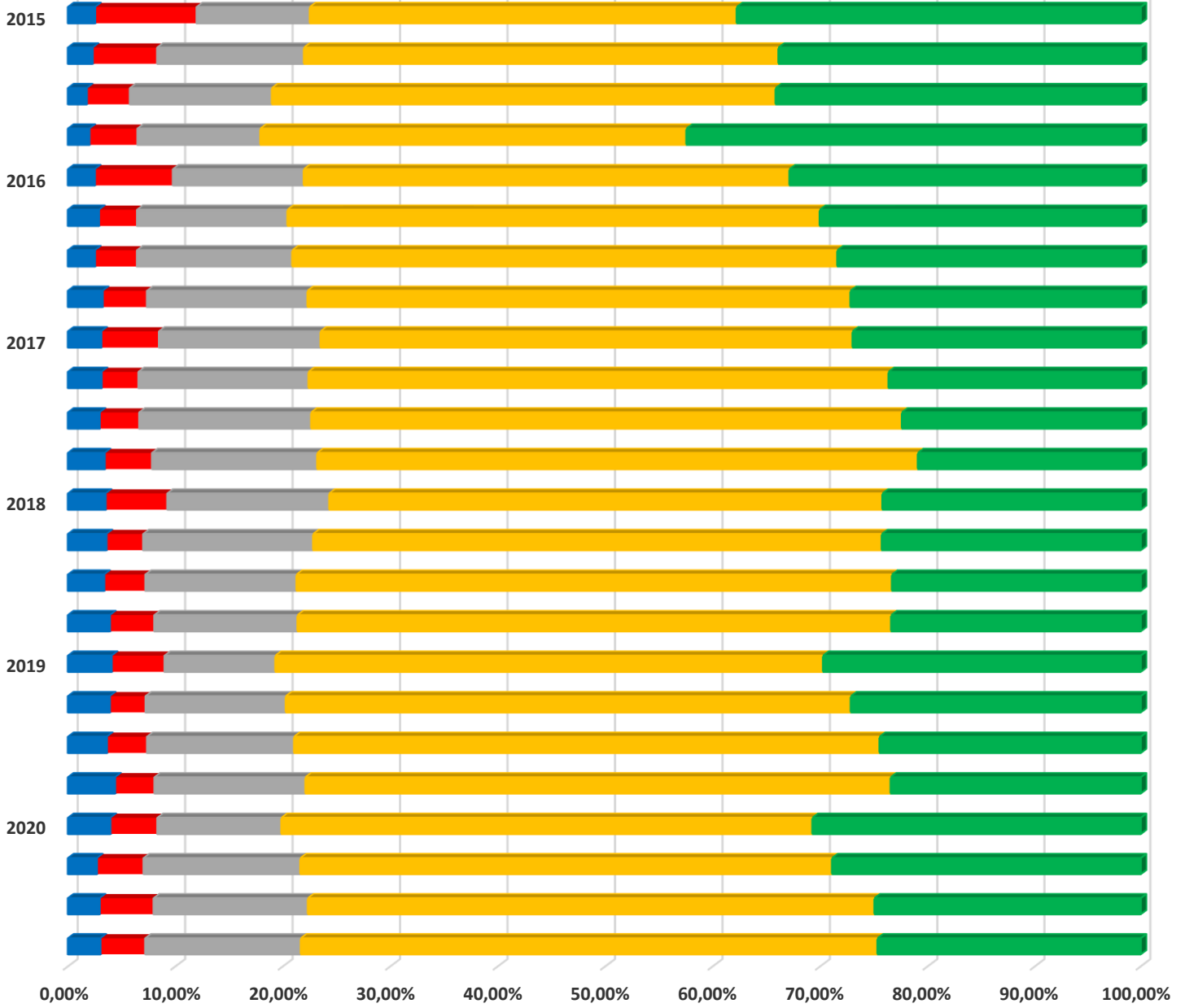
| ANNO | TRIMESTRE | APPRENDISTATO | LAVORO A PROGETTO | SOMMINISTRATO | TEMPO DETERMINATO | TEMPO INDETERMINATO |
|------|---------------|---------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------------|
| 2015 | I TRIMESTRE | 4.210 | 15.631 | 17.451 | 65.812 | 62.569 |
| | II TRIMESTRE | 3.759 | 9.772 | 22.248 | 71.926 | 55.184 |
| | III TRIMESTRE | 2.515 | 5.705 | 18.840 | 66.827 | 48.675 |
| | IV TRIMESTRE | 3.347 | 7.473 | 19.121 | 66.306 | 70.983 |
| 2016 | I TRIMESTRE | 3.779 | 10.925 | 18.340 | 68.038 | 49.456 |
| | II TRIMESTRE | 4.194 | 5.125 | 20.260 | 71.714 | 43.487 |
| | III TRIMESTRE | 3.678 | 5.692 | 21.054 | 73.914 | 41.387 |
| | IV TRIMESTRE | 5.167 | 6.566 | 23.815 | 80.580 | 43.339 |
| 2017 | I TRIMESTRE | 5.205 | 8.993 | 25.178 | 82.919 | 45.187 |
| | II TRIMESTRE | 5.449 | 5.965 | 27.509 | 93.828 | 41.091 |
| | III TRIMESTRE | 4.854 | 6.049 | 26.271 | 90.272 | 39.166 |
| | IV TRIMESTRE | 5.680 | 7.300 | 25.477 | 92.635 | 38.349 |
| 2018 | I TRIMESTRE | 5.915 | 9.664 | 25.385 | 86.703 | 46.735 |
| | II TRIMESTRE | 6.277 | 5.964 | 27.662 | 92.532 | 42.467 |
| | III TRIMESTRE | 5.831 | 6.586 | 24.227 | 95.449 | 40.178 |
| | IV TRIMESTRE | 7.216 | 7.599 | 24.562 | 101.796 | 43.094 |
| 2019 | I TRIMESTRE | 7.462 | 9.000 | 18.872 | 93.284 | 54.423 |
| | II TRIMESTRE | 6.727 | 5.724 | 22.485 | 90.588 | 46.769 |
| | III TRIMESTRE | 6.338 | 6.515 | 23.889 | 95.126 | 42.722 |
| | IV TRIMESTRE | 8.077 | 6.740 | 25.829 | 100.169 | 43.111 |
| 2020 | I TRIMESTRE | 6.709 | 7.404 | 19.589 | 83.819 | 52.125 |
| | II TRIMESTRE | 2.398 | 3.842 | 12.927 | 43.842 | 25.602 |
| | III TRIMESTRE | 4.137 | 7.020 | 20.064 | 73.730 | 34.887 |
| | IV TRIMESTRE | 4.065 | 5.602 | 19.447 | 72.103 | 33.135 |

MILANO - AVVIAMENTI

% PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE

| ANNO | TRIMESTRE | % APPRENDISTATO | % LAVORO A PROGETTO | % SOMMINISTRATO | % TEMPO DETERMINATO | % TEMPO INDETERMINATO |
|------|---------------|-----------------|---------------------|-----------------|---------------------|-----------------------|
| 2015 | I TRIMESTRE | 2,54% | 9,43% | 10,53% | 39,72% | 37,77% |
| | II TRIMESTRE | 2,31% | 6,00% | 13,66% | 44,16% | 33,88% |
| | III TRIMESTRE | 1,76% | 4,00% | 13,22% | 46,88% | 34,14% |
| | IV TRIMESTRE | 2,00% | 4,47% | 11,43% | 39,65% | 42,45% |
| 2016 | I TRIMESTRE | 2,51% | 7,26% | 12,18% | 45,20% | 32,85% |
| | II TRIMESTRE | 2,90% | 3,54% | 13,99% | 49,53% | 30,04% |
| | III TRIMESTRE | 2,52% | 3,91% | 14,45% | 50,72% | 28,40% |
| | IV TRIMESTRE | 3,24% | 4,12% | 14,93% | 50,53% | 27,18% |
| 2017 | I TRIMESTRE | 3,11% | 5,37% | 15,03% | 49,51% | 26,98% |
| | II TRIMESTRE | 3,13% | 3,43% | 15,82% | 53,97% | 23,64% |
| | III TRIMESTRE | 2,96% | 3,68% | 16,00% | 54,97% | 23,85% |
| | IV TRIMESTRE | 3,43% | 4,40% | 15,37% | 55,89% | 23,14% |
| 2018 | I TRIMESTRE | 3,51% | 5,74% | 15,07% | 51,47% | 27,75% |
| | II TRIMESTRE | 3,59% | 3,41% | 15,82% | 52,91% | 24,28% |
| | III TRIMESTRE | 3,38% | 3,82% | 14,06% | 55,41% | 23,32% |
| | IV TRIMESTRE | 3,92% | 4,12% | 13,33% | 55,24% | 23,39% |
| 2019 | I TRIMESTRE | 4,08% | 4,92% | 10,31% | 50,96% | 29,73% |
| | II TRIMESTRE | 3,90% | 3,32% | 13,05% | 52,58% | 27,15% |
| | III TRIMESTRE | 3,63% | 3,73% | 13,68% | 54,49% | 24,47% |
| | IV TRIMESTRE | 4,39% | 3,66% | 14,04% | 54,46% | 23,44% |
| 2020 | I TRIMESTRE | 3,95% | 4,36% | 11,55% | 49,41% | 30,73% |
| | II TRIMESTRE | 2,71% | 4,34% | 14,59% | 49,48% | 28,89% |
| | III TRIMESTRE | 2,96% | 5,02% | 14,35% | 52,73% | 24,95% |
| | IV TRIMESTRE | 3,03% | 4,17% | 14,47% | 53,67% | 24,66% |

MILANO - Distribuzione % Avviamenti Per Tipologia Contrattuale



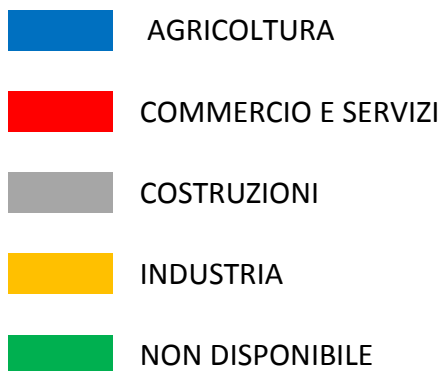
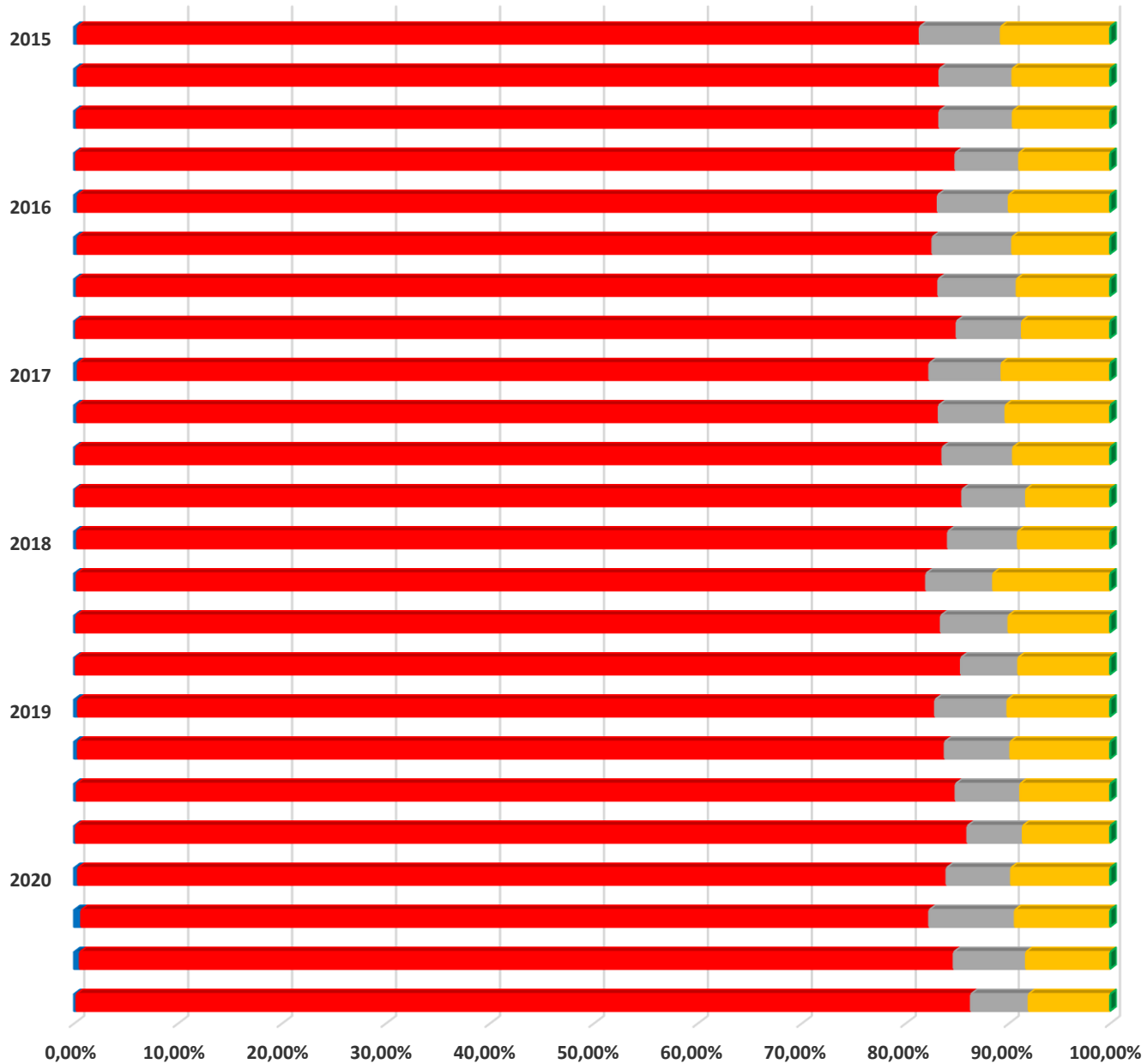
MILANO - AVVIAMENTI PER SETTORE ECONOMICO

| ANNO | TRIMESTRE | AGRICOLTURA | COMMERCIO E SERVIZI | COSTRUZIONI | INDUSTRIA | NON DISPONIBILE |
|------|---------------|-------------|------------------------|-------------|-----------|--------------------|
| 2015 | I TRIMESTRE | 566 | 134.226 | 13.015 | 17.866 | 0 |
| | II TRIMESTRE | 542 | 135.078 | 11.559 | 15.710 | 0 |
| | III TRIMESTRE | 356 | 118.321 | 10.199 | 13.686 | 0 |
| | IV TRIMESTRE | 291 | 141.503 | 10.424 | 15.012 | 0 |
| 2016 | I TRIMESTRE | 523 | 124.567 | 10.391 | 15.057 | 0 |
| | II TRIMESTRE | 476 | 119.085 | 11.220 | 13.999 | 0 |
| | III TRIMESTRE | 388 | 120.778 | 11.122 | 13.436 | 1 |
| | IV TRIMESTRE | 311 | 135.098 | 10.186 | 13.872 | 0 |
| 2017 | I TRIMESTRE | 610 | 137.205 | 11.716 | 17.950 | 1 |
| | II TRIMESTRE | 525 | 144.105 | 11.263 | 17.949 | 0 |
| | III TRIMESTRE | 303 | 136.890 | 11.292 | 18.127 | 0 |
| | IV TRIMESTRE | 254 | 141.380 | 10.372 | 17.435 | 0 |
| 2018 | I TRIMESTRE | 487 | 141.134 | 11.496 | 21.285 | 0 |
| | II TRIMESTRE | 438 | 142.913 | 11.322 | 20.229 | 0 |
| | III TRIMESTRE | 360 | 143.298 | 11.337 | 17.276 | 0 |
| | IV TRIMESTRE | 303 | 156.939 | 10.321 | 16.704 | 0 |
| 2019 | I TRIMESTRE | 702 | 150.926 | 12.865 | 18.548 | 0 |
| | II TRIMESTRE | 632 | 143.703 | 10.985 | 16.973 | 0 |
| | III TRIMESTRE | 448 | 147.629 | 11.017 | 15.496 | 0 |
| | IV TRIMESTRE | 317 | 157.761 | 10.007 | 15.841 | 0 |
| 2020 | I TRIMESTRE | 642 | 141.760 | 10.650 | 16.594 | 0 |
| | II TRIMESTRE | 610 | 72.292 | 7.381 | 8.328 | 0 |
| | III TRIMESTRE | 781 | 117.573 | 9.873 | 11.611 | 0 |
| | IV TRIMESTRE | 312 | 115.617 | 7.630 | 10.793 | 0 |

MILANO - AVVIAMENTI PER SETTORE ECONOMICO

| ANNO | TRIMESTRE | % AGRICOLTURA | % COMMERCIO E SERVIZI | % COSTRUZIONI | % INDUSTRIA | % NON DISPONIBILE |
|------|---------------|---------------|--------------------------|---------------|-------------|----------------------|
| 2015 | I TRIMESTRE | 0,34% | 81,02% | 7,86% | 10,78% | 0,00% |
| | II TRIMESTRE | 0,33% | 82,93% | 7,10% | 9,64% | 0,00% |
| | III TRIMESTRE | 0,25% | 83,00% | 7,15% | 9,60% | 0,00% |
| | IV TRIMESTRE | 0,17% | 84,62% | 6,23% | 8,98% | 0,00% |
| 2016 | I TRIMESTRE | 0,35% | 82,75% | 6,90% | 10,00% | 0,00% |
| | II TRIMESTRE | 0,33% | 82,25% | 7,75% | 9,67% | 0,00% |
| | III TRIMESTRE | 0,27% | 82,88% | 7,63% | 9,22% | 0,00% |
| | IV TRIMESTRE | 0,20% | 84,72% | 6,39% | 8,70% | 0,00% |
| 2017 | I TRIMESTRE | 0,36% | 81,92% | 7,00% | 10,72% | 0,00% |
| | II TRIMESTRE | 0,30% | 82,89% | 6,48% | 10,32% | 0,00% |
| | III TRIMESTRE | 0,18% | 83,36% | 6,88% | 11,04% | 0,00% |
| | IV TRIMESTRE | 0,15% | 85,30% | 6,26% | 10,52% | 0,00% |
| 2018 | I TRIMESTRE | 0,29% | 83,79% | 6,82% | 12,64% | 0,00% |
| | II TRIMESTRE | 0,25% | 81,73% | 6,47% | 11,57% | 0,00% |
| | III TRIMESTRE | 0,21% | 83,18% | 6,58% | 10,03% | 0,00% |
| | IV TRIMESTRE | 0,16% | 85,17% | 5,60% | 9,07% | 0,00% |
| 2019 | I TRIMESTRE | 0,38% | 82,45% | 7,03% | 10,13% | 0,00% |
| | II TRIMESTRE | 0,37% | 83,41% | 6,38% | 9,85% | 0,00% |
| | III TRIMESTRE | 0,26% | 84,56% | 6,31% | 8,88% | 0,00% |
| | IV TRIMESTRE | 0,17% | 85,77% | 5,44% | 8,61% | 0,00% |
| 2020 | I TRIMESTRE | 0,38% | 83,56% | 6,28% | 9,78% | 0,00% |
| | II TRIMESTRE | 0,69% | 81,58% | 8,33% | 9,40% | 0,00% |
| | III TRIMESTRE | 0,56% | 84,08% | 7,06% | 8,30% | 0,00% |
| | IV TRIMESTRE | 0,23% | 86,06% | 5,68% | 8,03% | 0,00% |

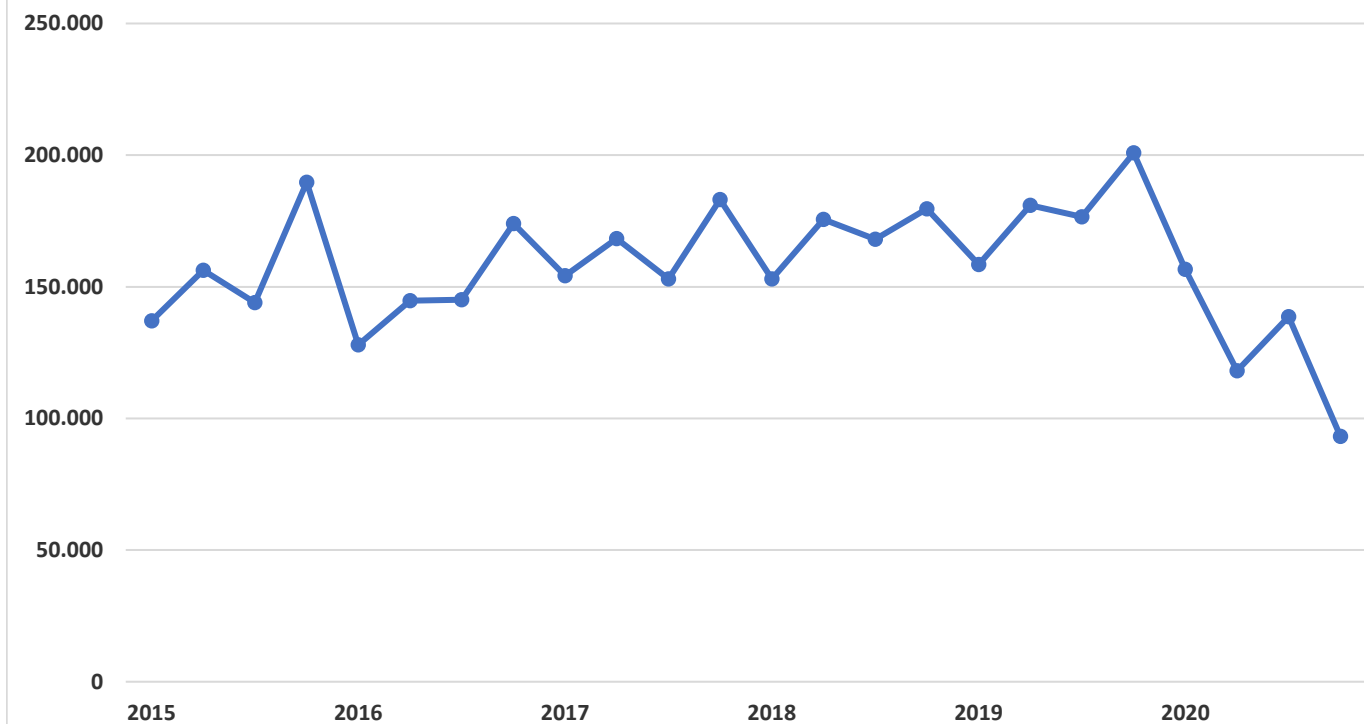
MILANO - Peso % Avviamenti Per Settore Economico



MILANO - CESSAZIONE PER GENERE

| ANNO | TRIMESTRE | MASCHI | FEMMINE | TOTALE |
|------|---------------|---------|---------|---------|
| 2015 | I TRIMESTRE | 73.514 | 63.556 | 137.070 |
| | II TRIMESTRE | 83.622 | 72.606 | 156.228 |
| | III TRIMESTRE | 76.406 | 67.547 | 143.953 |
| | IV TRIMESTRE | 100.694 | 89.019 | 189.713 |
| 2016 | I TRIMESTRE | 69.407 | 58.564 | 127.971 |
| | II TRIMESTRE | 76.279 | 68.472 | 144.751 |
| | III TRIMESTRE | 76.760 | 68.377 | 145.137 |
| | IV TRIMESTRE | 93.489 | 80.475 | 173.964 |
| 2017 | I TRIMESTRE | 91.269 | 62.957 | 154.226 |
| | II TRIMESTRE | 96.116 | 72.138 | 168.254 |
| | III TRIMESTRE | 82.945 | 70.080 | 153.025 |
| | IV TRIMESTRE | 100.787 | 82.376 | 183.163 |
| 2018 | I TRIMESTRE | 85.136 | 67.810 | 152.946 |
| | II TRIMESTRE | 94.657 | 80.919 | 175.576 |
| | III TRIMESTRE | 92.915 | 75.183 | 168.098 |
| | IV TRIMESTRE | 100.485 | 79.058 | 179.543 |
| 2019 | I TRIMESTRE | 89.165 | 69.288 | 158.453 |
| | II TRIMESTRE | 95.981 | 84.929 | 180.910 |
| | III TRIMESTRE | 95.876 | 80.627 | 176.503 |
| | IV TRIMESTRE | 108.067 | 92.745 | 200.812 |
| 2020 | I TRIMESTRE | 86.495 | 70.162 | 156.657 |
| | II TRIMESTRE | 61.509 | 56.562 | 118.071 |
| | III TRIMESTRE | 74.816 | 63.782 | 138.598 |
| | IV TRIMESTRE | 49.792 | 43.451 | 93.243 |

Milano - Cessazioni 2015 - 2020

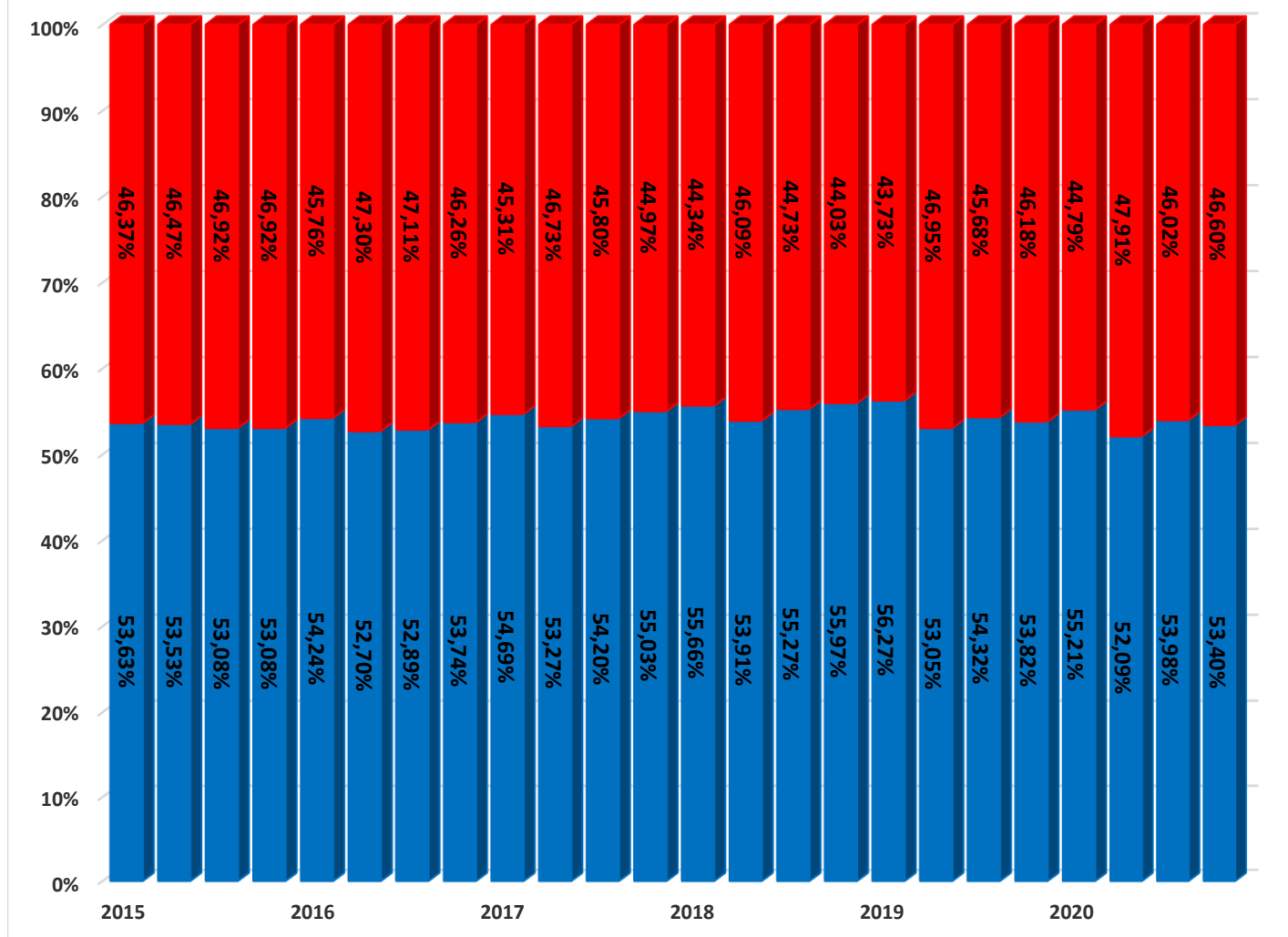


MILANO - CESSAZIONI

DISTRIBUZIONE % PER GENERE

| ANNO | TRIMESTRE | % CESSAZIONI MASCHI | % CESSAZIONI FEMMINE |
|------|---------------|---------------------|----------------------|
| 2015 | I TRIMESTRE | 53,63% | 46,37% |
| | II TRIMESTRE | 53,53% | 46,47% |
| | III TRIMESTRE | 53,08% | 46,92% |
| | IV TRIMESTRE | 53,08% | 46,92% |
| 2016 | I TRIMESTRE | 54,24% | 45,76% |
| | II TRIMESTRE | 52,70% | 47,30% |
| | III TRIMESTRE | 52,89% | 47,11% |
| | IV TRIMESTRE | 53,74% | 46,26% |
| 2017 | I TRIMESTRE | 54,69% | 45,31% |
| | II TRIMESTRE | 53,27% | 46,73% |
| | III TRIMESTRE | 54,20% | 45,80% |
| | IV TRIMESTRE | 55,03% | 44,97% |
| 2018 | I TRIMESTRE | 55,66% | 44,34% |
| | II TRIMESTRE | 53,91% | 46,09% |
| | III TRIMESTRE | 55,27% | 44,73% |
| | IV TRIMESTRE | 55,97% | 44,03% |
| 2019 | I TRIMESTRE | 56,27% | 43,73% |
| | II TRIMESTRE | 53,05% | 46,95% |
| | III TRIMESTRE | 54,32% | 45,68% |
| | IV TRIMESTRE | 53,82% | 46,18% |
| 2020 | I TRIMESTRE | 55,21% | 44,79% |
| | II TRIMESTRE | 52,09% | 47,91% |
| | III TRIMESTRE | 53,98% | 46,02% |
| | IV TRIMESTRE | 53,40% | 46,60% |

MILANO - Cessazioni Distribuzione % Per Genere



 PESO % FEMMINE

 PESO % MASCHI

MILANO - CESSAZIONI PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE

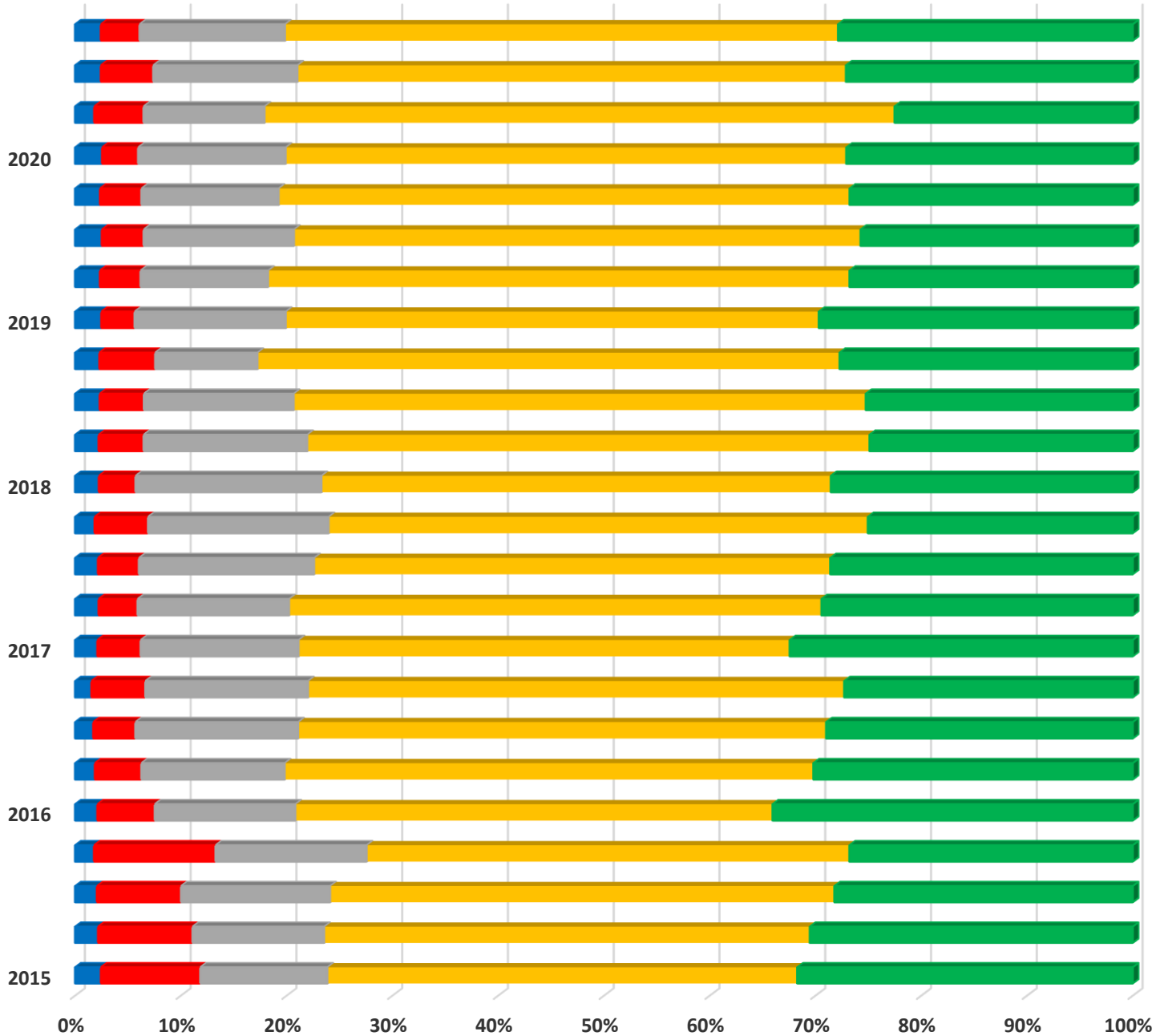
| ANNO | TRIMESTRE | APPRENDISTATO | LAVORO A PROGETTO | SOMMINISTRATO | TEMPO DETERMINATO | TEMPO INDETERMINATO |
|------|---------------|---------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------------|
| 2015 | I TRIMESTRE | 3.356 | 12.875 | 16.479 | 60.879 | 43.481 |
| | II TRIMESTRE | 3.388 | 13.953 | 19.470 | 71.717 | 47.700 |
| | III TRIMESTRE | 2.971 | 11.450 | 20.305 | 68.622 | 40.605 |
| | IV TRIMESTRE | 3.402 | 21.786 | 27.120 | 86.582 | 50.823 |
| 2016 | I TRIMESTRE | 2.698 | 6.945 | 17.028 | 57.717 | 43.583 |
| | II TRIMESTRE | 2.707 | 6.363 | 19.628 | 72.341 | 43.712 |
| | III TRIMESTRE | 2.487 | 5.786 | 22.357 | 72.423 | 42.084 |
| | IV TRIMESTRE | 2.691 | 8.867 | 26.786 | 88.162 | 47.458 |
| 2017 | I TRIMESTRE | 2.929 | 5.687 | 20.763 | 64.508 | 45.068 |
| | II TRIMESTRE | 3.444 | 5.677 | 22.137 | 77.686 | 45.435 |
| | III TRIMESTRE | 3.308 | 5.930 | 25.368 | 74.657 | 43.762 |
| | IV TRIMESTRE | 3.382 | 9.244 | 31.298 | 93.359 | 45.880 |
| 2018 | I TRIMESTRE | 3.441 | 5.305 | 26.900 | 73.642 | 43.658 |
| | II TRIMESTRE | 3.909 | 7.461 | 27.188 | 93.319 | 43.699 |
| | III TRIMESTRE | 3.915 | 7.020 | 23.833 | 90.899 | 42.431 |
| | IV TRIMESTRE | 4.125 | 9.463 | 17.398 | 98.793 | 49.764 |
| 2019 | I TRIMESTRE | 3.932 | 4.983 | 22.667 | 79.834 | 47.037 |
| | II TRIMESTRE | 4.239 | 6.952 | 21.854 | 99.417 | 48.448 |
| | III TRIMESTRE | 4.465 | 6.978 | 25.109 | 94.522 | 45.429 |
| | IV TRIMESTRE | 4.729 | 7.870 | 26.070 | 108.380 | 53.763 |
| 2020 | I TRIMESTRE | 3.999 | 5.339 | 21.866 | 83.018 | 42.435 |
| | II TRIMESTRE | 2.141 | 5.501 | 13.519 | 70.322 | 26.588 |
| | III TRIMESTRE | 3.375 | 6.868 | 18.913 | 71.851 | 37.591 |
| | IV TRIMESTRE | 2.275 | 3.410 | 12.829 | 48.747 | 25.982 |

MILANO - CESSAZIONI

% PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE

| ANNO | TRIMESTRE | % APPRENDISTATO | % LAVORO A PROGETTO | % SOMMINISTRATO | % TEMPO DETERMINATO | % TEMPO INDETERMINATO |
|------|---------------|-----------------|---------------------|-----------------|---------------------|-----------------------|
| 2015 | I TRIMESTRE | 2,45% | 9,39% | 12,02% | 44,41% | 31,72% |
| | II TRIMESTRE | 2,17% | 8,93% | 12,46% | 45,91% | 30,53% |
| | III TRIMESTRE | 2,06% | 7,95% | 14,11% | 47,67% | 28,21% |
| | IV TRIMESTRE | 1,79% | 11,48% | 14,30% | 45,64% | 26,79% |
| 2016 | I TRIMESTRE | 2,11% | 5,43% | 13,31% | 45,10% | 34,06% |
| | II TRIMESTRE | 1,87% | 4,40% | 13,56% | 49,98% | 30,20% |
| | III TRIMESTRE | 1,71% | 3,99% | 15,40% | 49,90% | 29,00% |
| | IV TRIMESTRE | 1,55% | 5,10% | 15,40% | 50,68% | 27,28% |
| 2017 | I TRIMESTRE | 2,11% | 4,09% | 14,94% | 46,42% | 32,43% |
| | II TRIMESTRE | 2,23% | 3,68% | 14,34% | 50,32% | 29,43% |
| | III TRIMESTRE | 2,16% | 3,88% | 16,58% | 48,79% | 28,60% |
| | IV TRIMESTRE | 1,85% | 5,05% | 17,09% | 50,97% | 25,05% |
| 2018 | I TRIMESTRE | 2,25% | 3,47% | 17,59% | 48,15% | 28,54% |
| | II TRIMESTRE | 2,23% | 4,25% | 15,49% | 53,15% | 24,89% |
| | III TRIMESTRE | 2,33% | 4,18% | 14,18% | 54,08% | 25,24% |
| | IV TRIMESTRE | 2,30% | 5,27% | 9,69% | 55,02% | 27,72% |
| 2019 | I TRIMESTRE | 2,48% | 3,14% | 14,31% | 50,38% | 29,69% |
| | II TRIMESTRE | 2,34% | 3,84% | 12,08% | 54,95% | 26,78% |
| | III TRIMESTRE | 2,53% | 3,95% | 14,23% | 53,55% | 25,74% |
| | IV TRIMESTRE | 2,35% | 3,92% | 12,98% | 53,97% | 26,77% |
| 2020 | I TRIMESTRE | 2,55% | 3,41% | 13,96% | 52,99% | 27,09% |
| | II TRIMESTRE | 1,81% | 4,66% | 11,45% | 59,56% | 22,52% |
| | III TRIMESTRE | 2,44% | 4,96% | 13,65% | 51,84% | 27,12% |
| | IV TRIMESTRE | 2,44% | 3,66% | 13,76% | 52,28% | 27,86% |

MILANO - Distribuzione % Cessazioni Per Tipologia Contrattuale



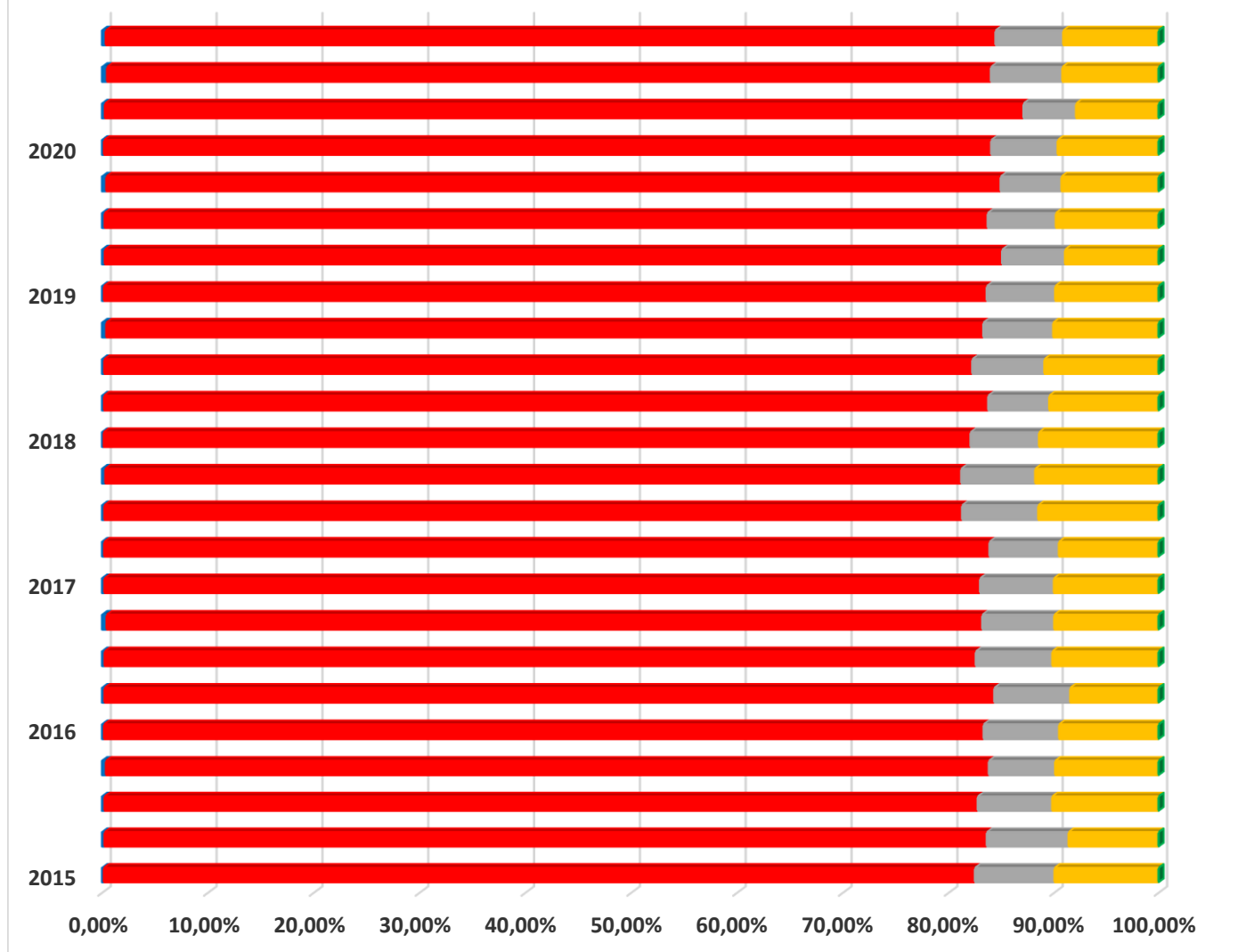
MILANO - CESSAZIONI PER SETTORE ECONOMICO

| ANNO | TRIMESTRE | AGRICOLTURA | COMMERCIO E SERVIZI | COSTRUZIONI | INDUSTRIA | NON DISPONIBILE |
|------|---------------|-------------|------------------------|-------------|-----------|--------------------|
| 2015 | I TRIMESTRE | 236 | 112.837 | 10.365 | 13.631 | 0 |
| | II TRIMESTRE | 376 | 130.255 | 12.146 | 13.450 | 1 |
| | III TRIMESTRE | 345 | 118.787 | 10.182 | 14.639 | 0 |
| | IV TRIMESTRE | 719 | 158.277 | 11.964 | 18.752 | 1 |
| 2016 | I TRIMESTRE | 251 | 106.362 | 9.189 | 12.167 | 2 |
| | II TRIMESTRE | 351 | 121.703 | 10.471 | 12.225 | 1 |
| | III TRIMESTRE | 356 | 119.492 | 10.539 | 14.747 | 3 |
| | IV TRIMESTRE | 769 | 143.938 | 11.902 | 17.355 | 0 |
| 2017 | I TRIMESTRE | 322 | 114.984 | 9.741 | 13.908 | 0 |
| | II TRIMESTRE | 324 | 129.149 | 10.199 | 14.707 | 0 |
| | III TRIMESTRE | 342 | 124.041 | 11.037 | 17.605 | 0 |
| | IV TRIMESTRE | 576 | 148.147 | 12.831 | 21.608 | 1 |
| 2018 | I TRIMESTRE | 225 | 125.301 | 9.938 | 17.479 | 3 |
| | II TRIMESTRE | 343 | 146.691 | 10.184 | 18.358 | 0 |
| | III TRIMESTRE | 361 | 137.882 | 11.490 | 18.364 | 1 |
| | IV TRIMESTRE | 731 | 148.794 | 11.913 | 18.104 | 1 |
| 2019 | I TRIMESTRE | 288 | 132.186 | 10.315 | 15.664 | 0 |
| | II TRIMESTRE | 490 | 153.393 | 10.851 | 16.173 | 3 |
| | III TRIMESTRE | 436 | 147.281 | 11.441 | 17.345 | 0 |
| | IV TRIMESTRE | 818 | 169.702 | 11.650 | 18.639 | 3 |
| 2020 | I TRIMESTRE | 299 | 131.342 | 9.905 | 15.108 | 3 |
| | II TRIMESTRE | 326 | 102.482 | 5.951 | 9.311 | 1 |
| | III TRIMESTRE | 661 | 115.757 | 9.436 | 12.744 | 0 |
| | IV TRIMESTRE | 339 | 78.391 | 6.013 | 8.499 | 1 |

MILANO - CESSAZIONI PER SETTORE ECONOMICO

| ANNO | TRIMESTRE | % AGRICOLTURA | % COMMERCIO E SERVIZI | % COSTRUZIONI | % INDUSTRIA | % NON DISPONIBILE |
|------|---------------|---------------|--------------------------|---------------|-------------|----------------------|
| 2015 | I TRIMESTRE | 0,17% | 82,32% | 7,56% | 9,94% | 0,00% |
| | II TRIMESTRE | 0,24% | 83,37% | 7,77% | 8,61% | 0,00% |
| | III TRIMESTRE | 0,24% | 82,52% | 7,07% | 10,17% | 0,00% |
| | IV TRIMESTRE | 0,38% | 83,43% | 6,31% | 9,88% | 0,00% |
| 2016 | I TRIMESTRE | 0,20% | 83,11% | 7,18% | 9,51% | 0,00% |
| | II TRIMESTRE | 0,24% | 84,08% | 7,23% | 8,45% | 0,00% |
| | III TRIMESTRE | 0,25% | 82,33% | 7,26% | 10,16% | 0,00% |
| | IV TRIMESTRE | 0,44% | 82,74% | 6,84% | 9,98% | 0,00% |
| 2017 | I TRIMESTRE | 0,23% | 82,75% | 7,01% | 10,01% | 0,00% |
| | II TRIMESTRE | 0,21% | 83,66% | 6,61% | 9,53% | 0,00% |
| | III TRIMESTRE | 0,22% | 81,06% | 7,21% | 11,50% | 0,00% |
| | IV TRIMESTRE | 0,31% | 80,88% | 7,01% | 11,80% | 0,00% |
| 2018 | I TRIMESTRE | 0,15% | 81,92% | 6,50% | 11,43% | 0,00% |
| | II TRIMESTRE | 0,20% | 83,55% | 5,80% | 10,46% | 0,00% |
| | III TRIMESTRE | 0,21% | 82,02% | 6,84% | 10,92% | 0,00% |
| | IV TRIMESTRE | 0,41% | 82,87% | 6,64% | 10,08% | 0,00% |
| 2019 | I TRIMESTRE | 0,18% | 83,42% | 6,51% | 9,89% | 0,00% |
| | II TRIMESTRE | 0,27% | 84,79% | 6,00% | 8,94% | 0,00% |
| | III TRIMESTRE | 0,25% | 83,44% | 6,48% | 9,83% | 0,00% |
| | IV TRIMESTRE | 0,41% | 84,51% | 5,80% | 9,28% | 0,00% |
| 2020 | I TRIMESTRE | 0,19% | 83,84% | 6,32% | 9,64% | 0,00% |
| | II TRIMESTRE | 0,28% | 86,80% | 5,04% | 7,89% | 0,00% |
| | III TRIMESTRE | 0,48% | 83,52% | 6,81% | 9,19% | 0,00% |
| | IV TRIMESTRE | 0,36% | 84,07% | 6,45% | 9,11% | 0,00% |

MILANO - Peso % Cessazioni Per Settore Economico



AGRICOLTURA

COMMERCIO E SERVIZI

COSTRUZIONI

INDUSTRIA

NON DISPONIBILE

TIPOLOGIA DI CASSA INTEGRAZIONE

ORE AUTORIZZATE - MILANO

| ANNO | TRIMESTRE | ORDINARIA | STRAORDINARIA | IN DEROGA | TOTALE |
|------|---------------|------------|---------------|------------|-------------|
| 2015 | I TRIMESTRE | 1.937.954 | 7.799.604 | 239.301 | 9.976.859 |
| | II TRIMESTRE | 3.469.067 | 5.635.549 | 396.388 | 9.501.004 |
| | III TRIMESTRE | 1.170.953 | 6.118.311 | 1.495.749 | 8.785.013 |
| | IV TRIMESTRE | 2.692.825 | 3.986.488 | 1.081.072 | 7.760.385 |
| 2016 | I TRIMESTRE | 931.717 | 5.992.047 | 1.112.739 | 8.036.503 |
| | II TRIMESTRE | 1.512.950 | 7.957.327 | 686.130 | 10.156.407 |
| | III TRIMESTRE | 1.838.037 | 4.060.751 | 814.596 | 6.713.384 |
| | IV TRIMESTRE | 1.635.374 | 5.318.381 | 393.276 | 7.347.031 |
| 2017 | I TRIMESTRE | 1.862.293 | 3.362.687 | 406.314 | 5.631.294 |
| | II TRIMESTRE | 1.132.266 | 1.963.366 | 286.876 | 3.382.508 |
| | III TRIMESTRE | 1.614.766 | 2.272.051 | 372.286 | 4.259.103 |
| | IV TRIMESTRE | 2.804.000 | 2.856.000 | 224.000 | 5.884.000 |
| 2018 | I TRIMESTRE | 1.229.000 | 2.483.000 | 0 | 3.712.000 |
| | II TRIMESTRE | 1.236.000 | 3.530.000 | 625.000 | 5.391.000 |
| | III TRIMESTRE | 1.083.000 | 766.000 | 2.000 | 1.851.000 |
| | IV TRIMESTRE | 1.322.000 | 1.845.000 | 0 | 3.167.000 |
| 2019 | I TRIMESTRE | 1.086.000 | 1.465.000 | 0 | 2.551.000 |
| | II TRIMESTRE | 739.000 | 1.551.000 | 372.000 | 2.662.000 |
| | III TRIMESTRE | 1.096.000 | 1.704.000 | 0 | 2.800.000 |
| | IV TRIMESTRE | 2.959.000 | 2.471.000 | 0 | 5.430.000 |
| 2020 | I TRIMESTRE | 2.016.000 | 794.000 | 0 | 2.810.000 |
| | II TRIMESTRE | 88.802.348 | 4.710.106 | 59.868.036 | 153.380.490 |
| | III TRIMESTRE | 29.322.000 | 3.160.000 | 541.000 | 33.023.000 |
| | IV TRIMESTRE | 40.754.000 | 1.608.000 | 472.000 | 42.834.000 |

Ore Autorizzate Di Cassa Integrazione Per Tipologia Di Ammortizzatore

100.000.000

90.000.000

80.000.000

70.000.000

60.000.000

50.000.000

40.000.000

30.000.000

20.000.000

10.000.000

0

2015

2016

2017

2018

2019

2020



ORDINARIA



STRAORDINARIA



IN DEROGA



REDDITO E PENSIONE DI CITTADINANZA MILANO

REDDITO DI CITTADINANZA (APRILE 2019 - DICEMBRE 2020)

MILANO

| NUMERO NUCLEI | INCREMENTO PERCENTUALE NUCLEI | NUMERO PERSONE COINVOLTE | INCREMENTO PERCENTUALE PERSONE | IMPORTO MEDIO MENSILE |
|---------------|-------------------------------|--------------------------|--------------------------------|-----------------------|
| 43.579 | 45,24% | 88.385 | 25,02% | € 495,75 |

PENSIONE DI CITTADINANZA (APRILE 2019 - DICEMBRE 2020)

MILANO

| NUMERO NUCLEI | INCREMENTO PERCENTUALE NUCLEI | NUMERO PERSONE COINVOLTE | INCREMENTO PERCENTUALE PERSONE | IMPORTO MEDIO MENSILE |
|---------------|-------------------------------|--------------------------|--------------------------------|-----------------------|
| 6.266 | 10,16% | 6.874 | 9,16% | € 241,26 |

TOTALE (APRILE 2019 - DICEMBRE 2020)

MILANO

| NUMERO NUCLEI | NUMERO PERSONE COINVOLTE | IMPORTO MEDIO MENSILE |
|---------------|--------------------------|-----------------------|
| 49.845 | 95.259 | € 447,70 |

REDDITO DI CITTADINANZA (APRILE 2019 - DICEMBRE 2020)

LOMBARDIA

| NUMERO NUCLEI | INCREMENTO PERCENTUALE NUCLEI | NUMERO PERSONE COINVOLTE | INCREMENTO PERCENTUALE PERSONE | IMPORTO MEDIO MENSILE |
|---------------|-------------------------------|--------------------------|--------------------------------|-----------------------|
| 92.650 | 25,25% | 201.459 | 12,54% | € 503,77 |

PENSIONE DI CITTADINANZA (APRILE 2019 - DICEMBRE 2020)

LOMBARDIA

| NUMERO NUCLEI | INCREMENTO PERCENTUALE NUCLEI | NUMERO PERSONE COINVOLTE | INCREMENTO PERCENTUALE PERSONE | IMPORTO MEDIO MENSILE |
|---------------|-------------------------------|--------------------------|--------------------------------|-----------------------|
| 14.824 | 6,46% | 16.300 | 5,99% | € 234,90 |

TOTALE (APRILE 2019 - DICEMBRE 2020)

LOMBARDIA

| NUMERO NUCLEI | NUMERO PERSONE COINVOLTE | IMPORTO MEDIO MENSILE |
|---------------|--------------------------|-----------------------|
| 107.474 | 217.759 | € 451,30 |

INDICATORI OCCUPAZIONALI

TASSO DI OCCUPAZIONE

Il tasso di occupazione è un indicatore statistico del mercato del lavoro che quantifica l'incidenza della popolazione che ha un'occupazione sul totale della popolazione e si calcola come rapporto percentuale tra il numero di persone occupate e la popolazione.

TASSO DI DISOCCUPAZIONE

Il tasso di disoccupazione è un indicatore statistico del mercato del lavoro, più in generale del mondo lavoro, e tra i principali indicatori di congiuntura economica. L'obiettivo primario è di misurare una discrepanza sul mercato del lavoro dovuto ad un eccesso di offerta di lavoro (da parte dei lavoratori) rispetto alla domanda di lavoro (da parte delle imprese).

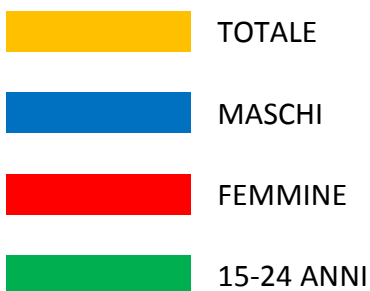
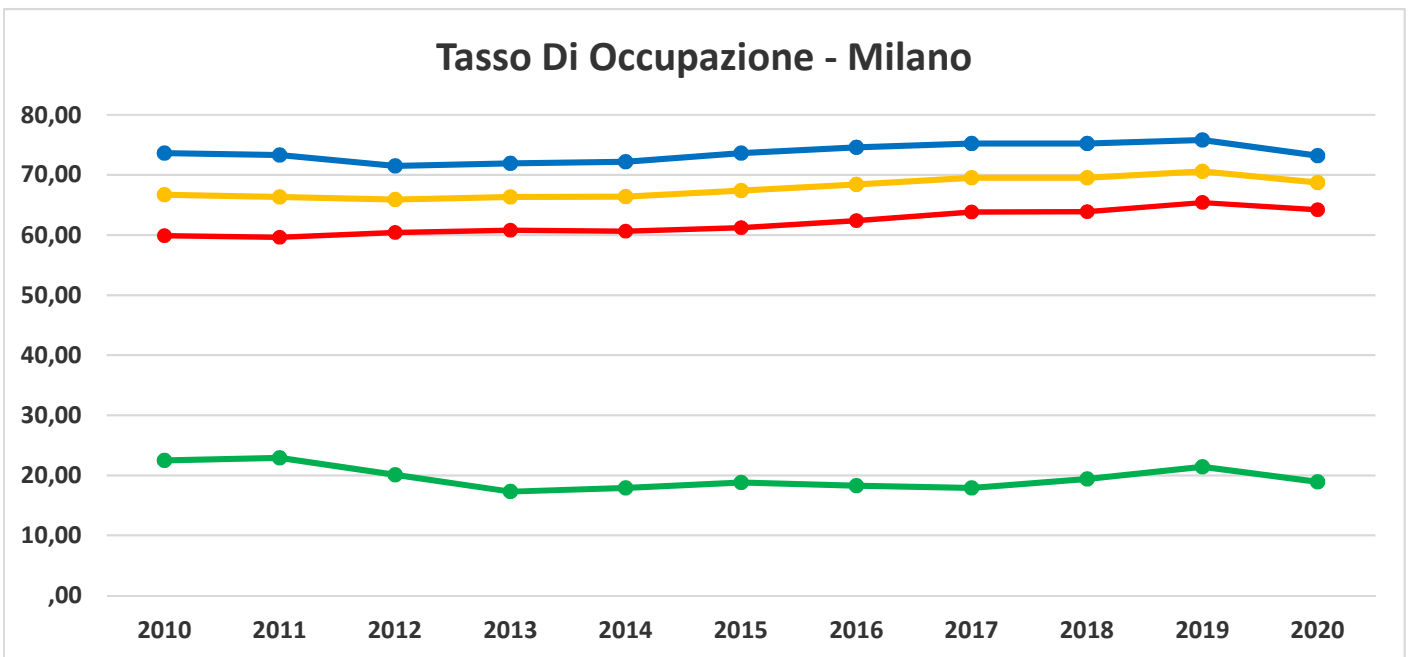
TASSO DI ATTIVITA'

Il Tasso di attività misura l'offerta di lavoro. Esso è dato dal rapporto tra popolazione attiva e popolazione in età lavorativa. I tassi specifici per età permettono da un lato di seguire determinate fasce della popolazione ma anche di comprendere l'evoluzione del tasso complessivo in funzione all'evolversi della struttura demografica della popolazione

N.B.: La fonte dei dati relativi agli Indicatori Occupazionali è l'Istituto Nazionale Di Statistica (ISTAT - <http://dati.istat.it/>)

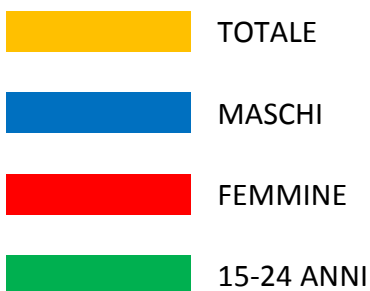
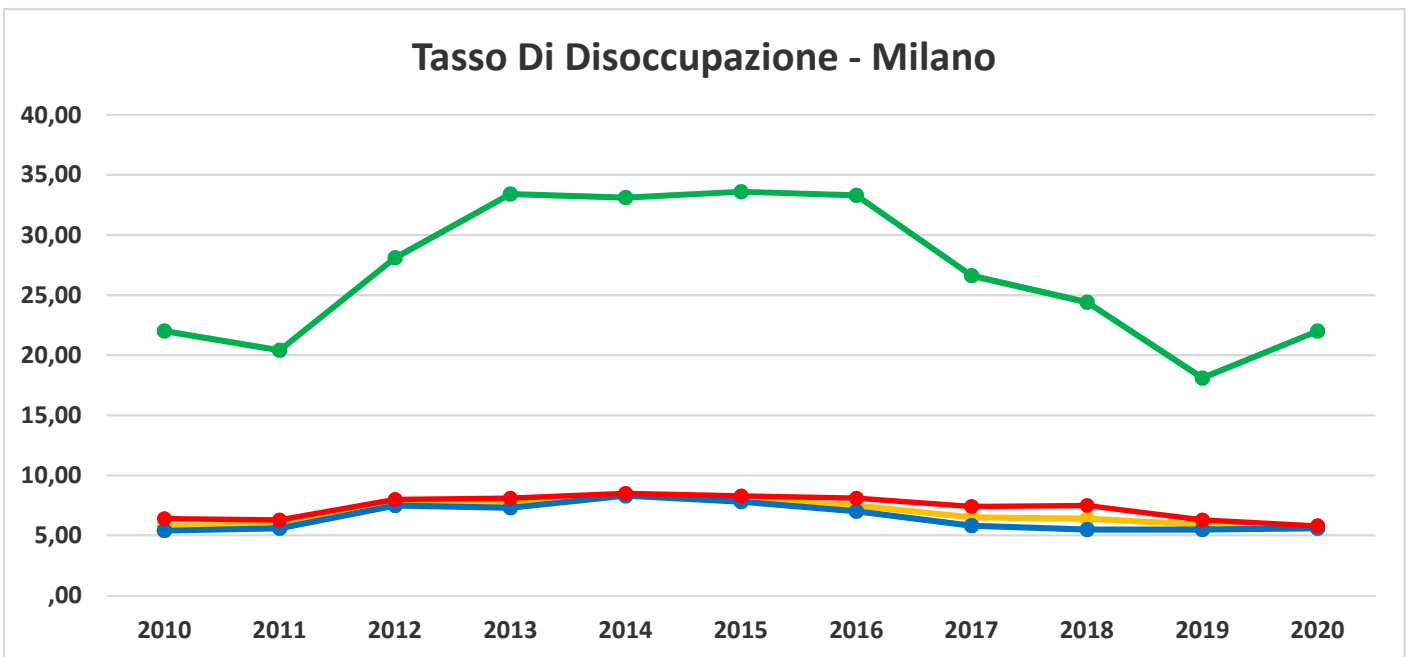
TASSO DI OCCUPAZIONE MILANO

| ANNO | TOTALE | MASCHI | FEMMINE | 15-24 ANNI |
|------|--------|--------|---------|------------|
| 2010 | 66,70 | 73,60 | 59,90 | 22,50 |
| 2011 | 66,30 | 73,30 | 59,60 | 22,90 |
| 2012 | 65,90 | 71,50 | 60,40 | 20,10 |
| 2013 | 66,30 | 71,90 | 60,80 | 17,30 |
| 2014 | 66,40 | 72,20 | 60,60 | 17,90 |
| 2015 | 67,40 | 73,60 | 61,20 | 18,80 |
| 2016 | 68,40 | 74,60 | 62,40 | 18,30 |
| 2017 | 69,50 | 75,20 | 63,80 | 17,90 |
| 2018 | 69,50 | 75,20 | 63,90 | 19,40 |
| 2019 | 70,60 | 75,80 | 65,40 | 21,40 |
| 2020 | 68,70 | 73,20 | 64,20 | 18,90 |



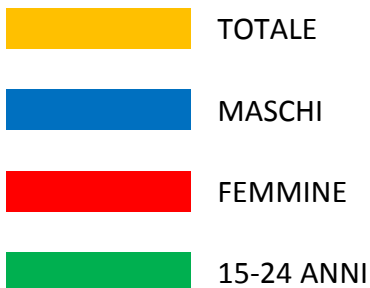
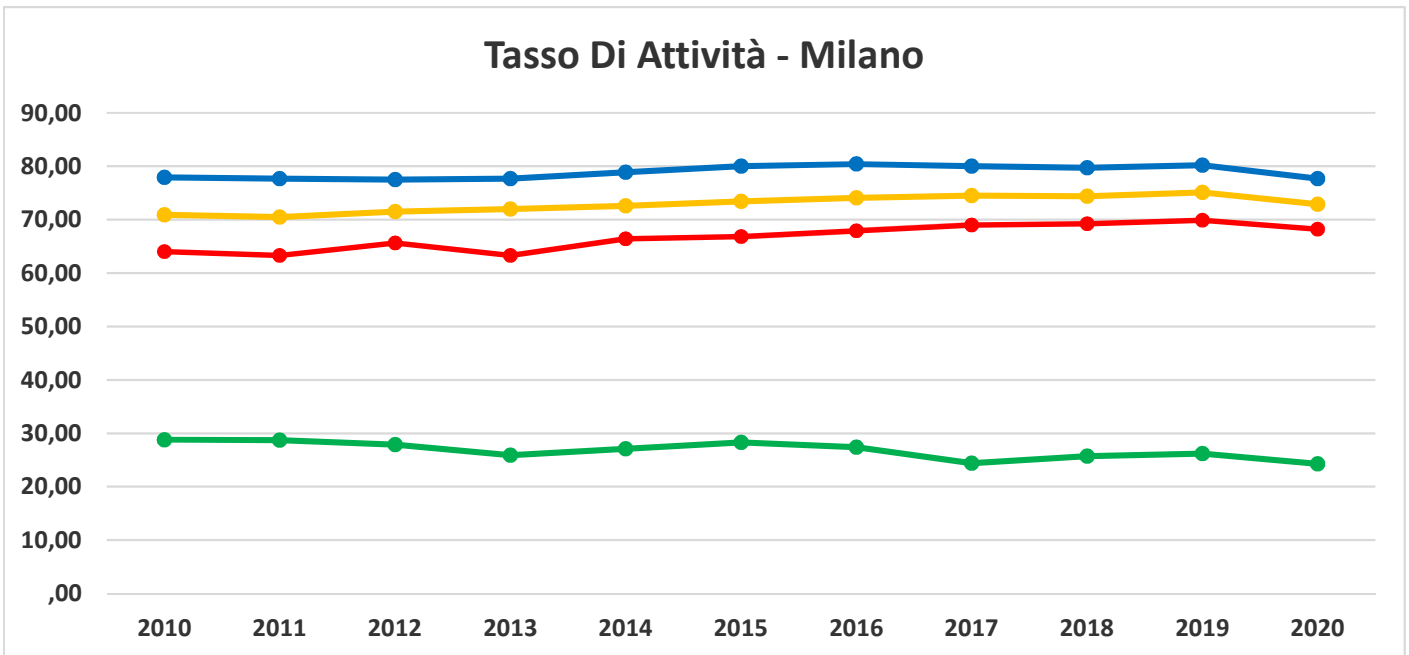
TASSO DI DISOCCUPAZIONE MILANO

| ANNO | TOTALE | MASCHI | FEMMINE | 15-24 ANNI |
|------|--------|--------|---------|------------|
| 2010 | 5,80 | 5,40 | 6,40 | 22,00 |
| 2011 | 5,90 | 5,60 | 6,30 | 20,40 |
| 2012 | 7,70 | 7,50 | 8,00 | 28,10 |
| 2013 | 7,70 | 7,30 | 8,10 | 33,40 |
| 2014 | 8,40 | 8,30 | 8,50 | 33,10 |
| 2015 | 8,00 | 7,80 | 8,30 | 33,60 |
| 2016 | 7,50 | 7,00 | 8,10 | 33,30 |
| 2017 | 6,50 | 5,80 | 7,40 | 26,60 |
| 2018 | 6,40 | 5,50 | 7,50 | 24,40 |
| 2019 | 5,90 | 5,50 | 6,30 | 18,10 |
| 2020 | 5,70 | 5,60 | 5,80 | 22,00 |



TASSO DI ATTIVITA' MILANO

| ANNO | TOTALE | MASCHI | FEMMINE | 15-24 ANNI |
|------|--------|--------|---------|------------|
| 2010 | 70,90 | 77,90 | 64,00 | 28,80 |
| 2011 | 70,50 | 77,70 | 63,30 | 28,70 |
| 2012 | 71,50 | 77,50 | 65,60 | 27,90 |
| 2013 | 72,00 | 77,70 | 63,30 | 25,90 |
| 2014 | 72,60 | 78,90 | 66,40 | 27,10 |
| 2015 | 73,40 | 80,00 | 66,80 | 28,30 |
| 2016 | 74,10 | 80,40 | 67,90 | 27,40 |
| 2017 | 74,50 | 80,00 | 69,00 | 24,40 |
| 2018 | 74,40 | 79,70 | 69,20 | 25,70 |
| 2019 | 75,10 | 80,20 | 69,90 | 26,20 |
| 2020 | 72,90 | 77,70 | 68,20 | 24,30 |



CONCLUSIONI

I dati riportati in tutte le tabelle del 2020 non sono paragonabili a quelli degli anni precedenti, neppure per trimestre.

Come si può riscontrare meglio nei grafici, gli andamenti non evidenziano il blocco generalizzato del lavoro con tutte le sue conseguenze. Solo il picco delle ore di cassa integrazione ci dimostra l'impatto della Pandemia Covid-19 sul mondo del lavoro.

Le donne, dopo essere state le più colpite a livello occupazionale dall'emergenza pandemica, devono ora affrontare ulteriori difficoltà nel ritorno al lavoro a causa dei sussidi per baby sitter largamente insufficienti a coprire le reali necessità.

Da Aprile 2019 a Dicembre 2020, a Milano, il Reddito di Cittadinanza e la Pensione di Cittadinanza hanno assistito quasi 50.000 nuclei famigliari, per un totale di 95.259 persone. I percettori di NASpl, una volta esaurita l'indennità di disoccupazione, possono accedere a tre mensilità di Reddito di Emergenza. Il numero dei poveri è destinato a salire senza una ripresa delle attività lavorative.

